La gestione dei progetti ICT

Il corso affronta le problematiche organizzative e gestionali di un progetto ICT rispetto a due direttrici principali: la gestione delle persone all'interno del gruppo di lavoro e la gestione organizzativa di progetti complessi all'interno dell'azienda. Per affrontarli con efficacia, il capo progetto deve attivare relazioni adatte con il management (sponsor dell'iniziativa), il cliente e con gli utenti, gestire il budget e gli aspetti qualitativi, la dimensione multi progetto, l'insieme delle problematiche contrattuali e, in ultimo, adottare soluzioni organizzative che si integrino nelle strutture dell'organizzazione permanente. Il corso, in linea con gli standard di Project Management sviluppati dal Project Management Institute (PMI), fornisce le competenze di base necessarie per sostenere l'esame di certificazione PMP e CAPM.

Agenda (3+2 giorni)

Parte I (3 giorni)

Processi, programmi e progetti.

Il project management:

logiche e strumenti
i ruoli e la motivazione nella gestione dei progetti
il ciclo di vita dei progetti
il sistema degli stakholder e la sua gestione.

Il ciclo di vita del progetto ICT e del prodotto ICT.

L' avvio del progetto ICT - definizione degli obiettivi e redazione del Project Charter.

La pianificazione del progetto ICT:

la scomposizione del progetto (WBS) e la matrice di assegnazione delle responsabilità (RAM)
la preparazione del reticolo di progetto: attività, legami e durate
la Pianificazione del progetto in termini di tempi, risorse e costi
la Baseline di progetto.

L' esecuzione ed il controllo del progetto ICT.

gli aggiornamenti e la consuntivazione del progetto: come rilevare gli avanzamenti
previsioni, stime a finire e analisi degli scostamenti (tecnica dell'Earned Value)
il documento di avanzamento (SAL).

La chiusura del progetto ICT.

Parte II (2 giorni)

La gestione del gruppo di progetto:

il funzionamento del gruppo di progetto
la gestione delle riunioni
i ruoli nel gruppo di progetto: capo progetto, specialisti, rappresentanti cliente, terze parti
le decisioni nel gruppo di progetto: decision checking, decision making, decision taking, decision acting
le tecniche di problem solving.

La negoziazione nel gruppo di progetto.

Obiettivi

applicare metodologie e tecniche relative all'avvio, la pianificazione, l'esecuzione, il controllo e la chiusura dei progetti
leggere i fenomeni legati ai gruppi di progetto per migliorare la loro capacità di gestione.

Destinatari e Prerequisiti

A chi è rivolto

Project Manager e Professional che operano su progetti ICT.

Prerequisiti

Nessuno.

Iscrizione

Reiss Romoli 2024

Quota di Iscrizione: 2.240,00 € (+ IVA)

La quota comprende la didattica, la documentazione, il pranzo e i coffee break. Al termine del corso sarà rilasciato l'attestato di partecipazione.

Partecipazioni Multiple

Per le partecipazioni multiple che provengono da una stessa Azienda, è adottata la seguente politica di sconto:
10% sulla seconda
40% sulla terza
80% dalla quarta in poi.

Informazioni

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel 0862 452401 - fax 0862 028308
corsi@ssgrr.com

Date e Sedi

Date da Definire

Formazione in House

Il corso può essere svolto presso la sede del Cliente e personalizzato nei contenuti.

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel +39 0862 452401 - fax +39 0862 028308
email: corsi@ssgrr.com

Reiss Romoli 2024